

# **Der Mittelstand in Deutschland**

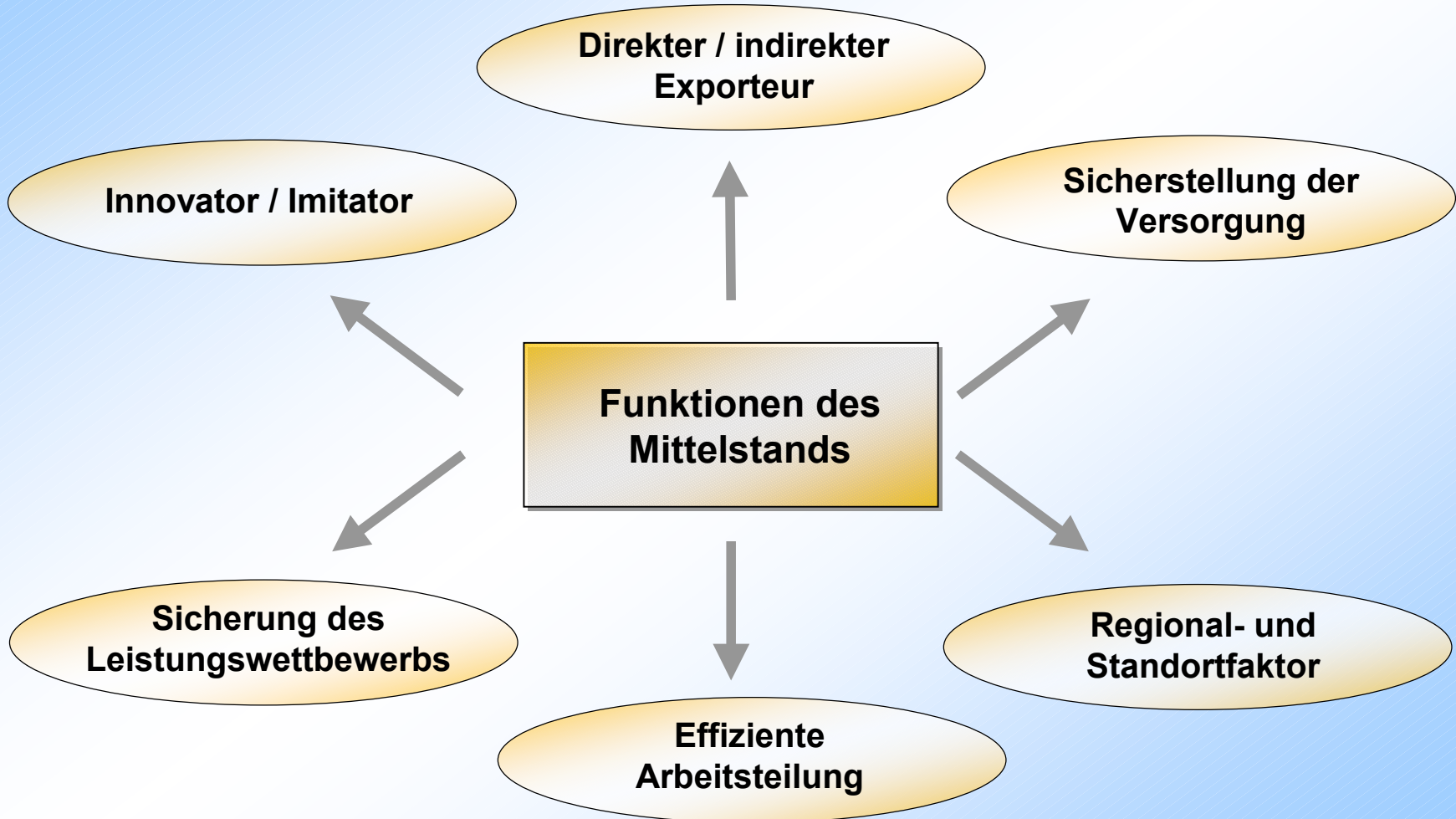
Gastvortrag zur Ringvorlesung  
„Kommunikationsmanagement im Mittelstand“

**Fachhochschule Osnabrück – Standort Lingen**

**29. März 2006, Lingen**

von

**Dr. Gunter Kayser**  
**Institut für Mittelstandsforschung Bonn**



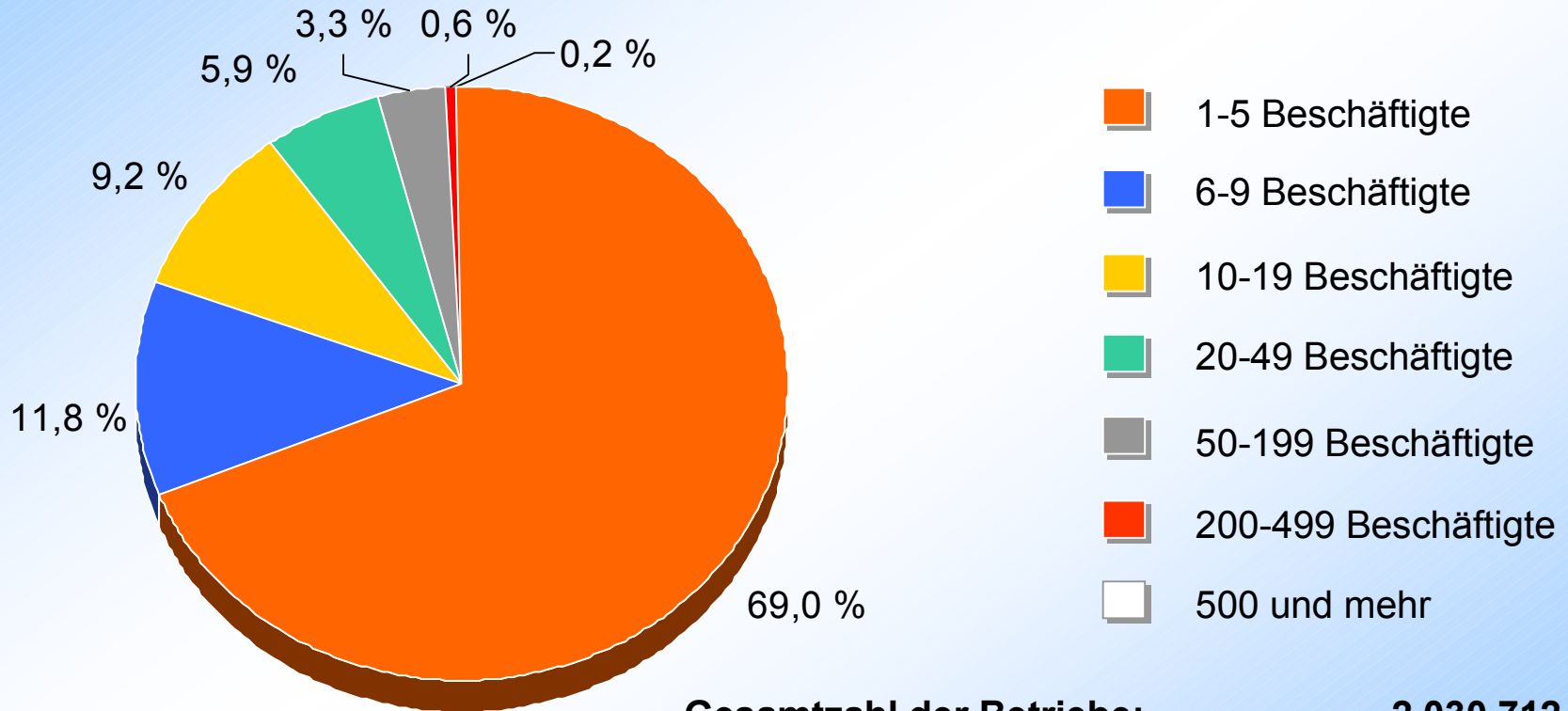
## Mittelstandsdefinition des IfM Bonn seit Einführung des Euro (01.01.2002)

| <b>Unternehmensgröße</b> | <b>Zahl der Beschäftigten</b> | <b>Umsatz € / Jahr</b> |
|--------------------------|-------------------------------|------------------------|
| Klein                    | bis 9                         | bis unter 1 Million    |
| Mittel                   | 10 bis 499                    | 1 bis 50 Millionen     |
| groß                     | 500 und mehr                  | 50 Millionen und mehr  |

## KMU-Schwellenwert der EU seit 01.01.2005

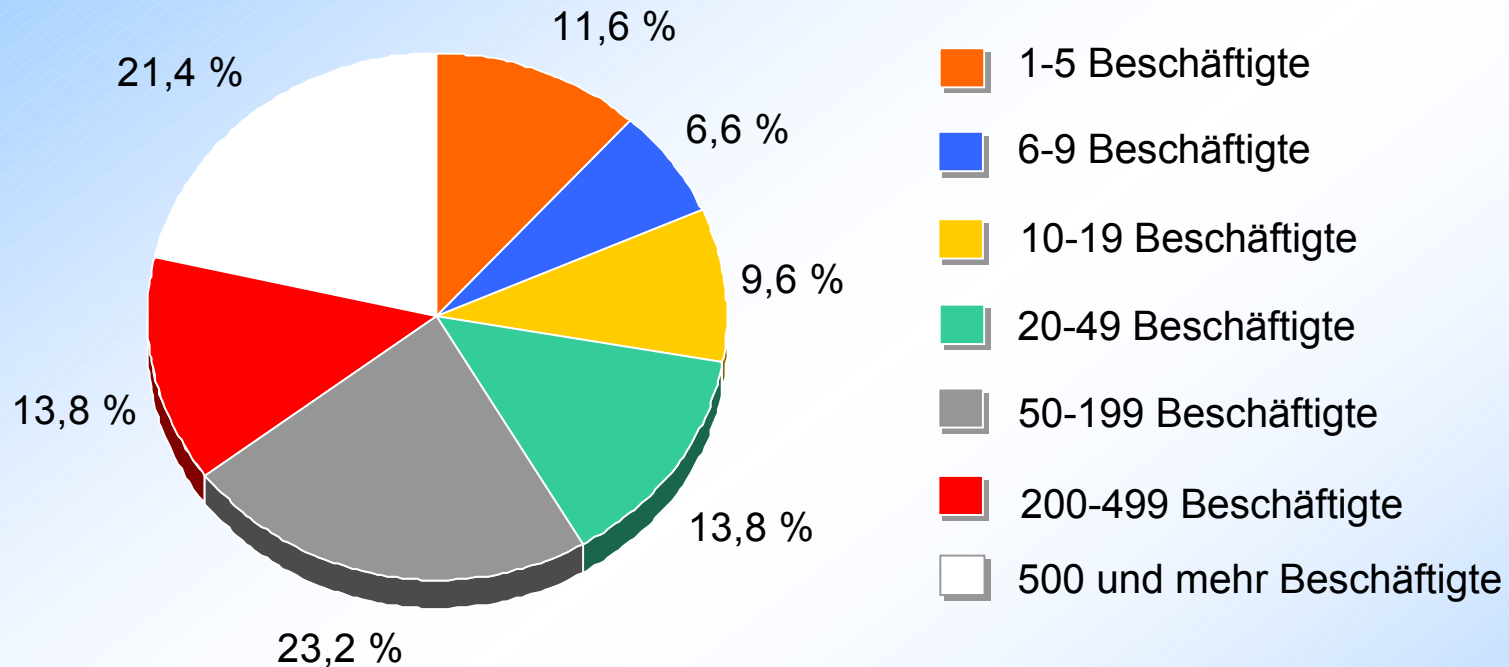
| <b>Unternehmensgröße</b> | <b>Zahl der Beschäftigten</b> | <b>und</b> | <b>Umsatz € / Jahr</b> | <b>oder</b> | <b>Bilanzsumme € / Jahr</b> |
|--------------------------|-------------------------------|------------|------------------------|-------------|-----------------------------|
| kleinst                  | bis 9                         |            | bis 2 Millionen        |             | bis 2 Millionen             |
| klein                    | bis 49                        |            | bis 10 Millionen       |             | bis 10 Millionen            |
| mittel                   | bis 249                       |            | bis 50 Millionen       |             | bis 43 Millionen            |
| groß                     | 250 und mehr                  |            | 50 Millionen und mehr  |             | 43 Millionen und mehr       |

# Betriebe mit sozialversicherungspflichtig Beschäftigten 2005



|   |                  |
|---|------------------|
| <b>Gesamtzahl der Betriebe:</b>         | <b>2.030.712</b> |
| hiervon Betriebe mit 1-9 Beschäftigten: | 1.641.059        |
| Betriebe mit 10-499 Beschäftigten:      | 385.010          |
| und Betriebe mit 500 und mehr:          | 4.643            |

# Betriebsgrößenstruktur nach der Zahl der Beschäftigten 2004

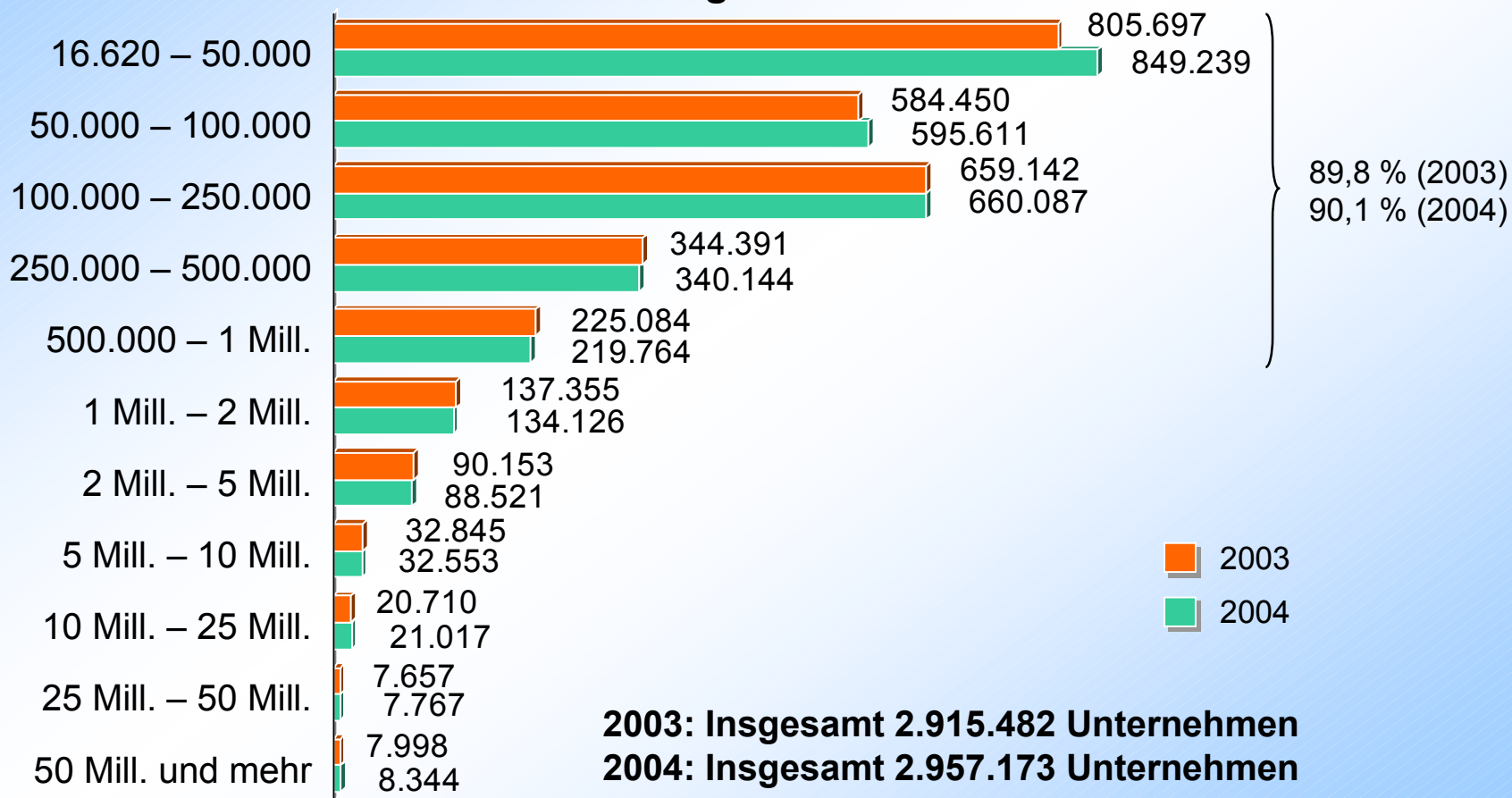


|  |                   |
|--|-------------------|
| <b>Gesamtzahl der Beschäftigten:</b>     | <b>26.523.982</b> |
| hiervon Betriebe mit 1-9 Beschäftigten:  | 4.821.330         |
| Betriebe mit 10-499 Beschäftigten:       | 16.033.715        |
| Betriebe mit 500 und mehr Beschäftigten: | 5.668.937         |

|   |                  |
|---|------------------|
| <b>Gesamtzahl der Betriebe:</b>         | <b>2.055.457</b> |
| hiervon Betriebe mit 1-9 Beschäftigten: | 1.659.806        |
| Betriebe mit 10-499 Beschäftigten:      | 390.930          |
| und Betriebe mit 500 und mehr:          | 4.715            |

# Unternehmen<sup>1</sup> in Deutschland 2003/2004

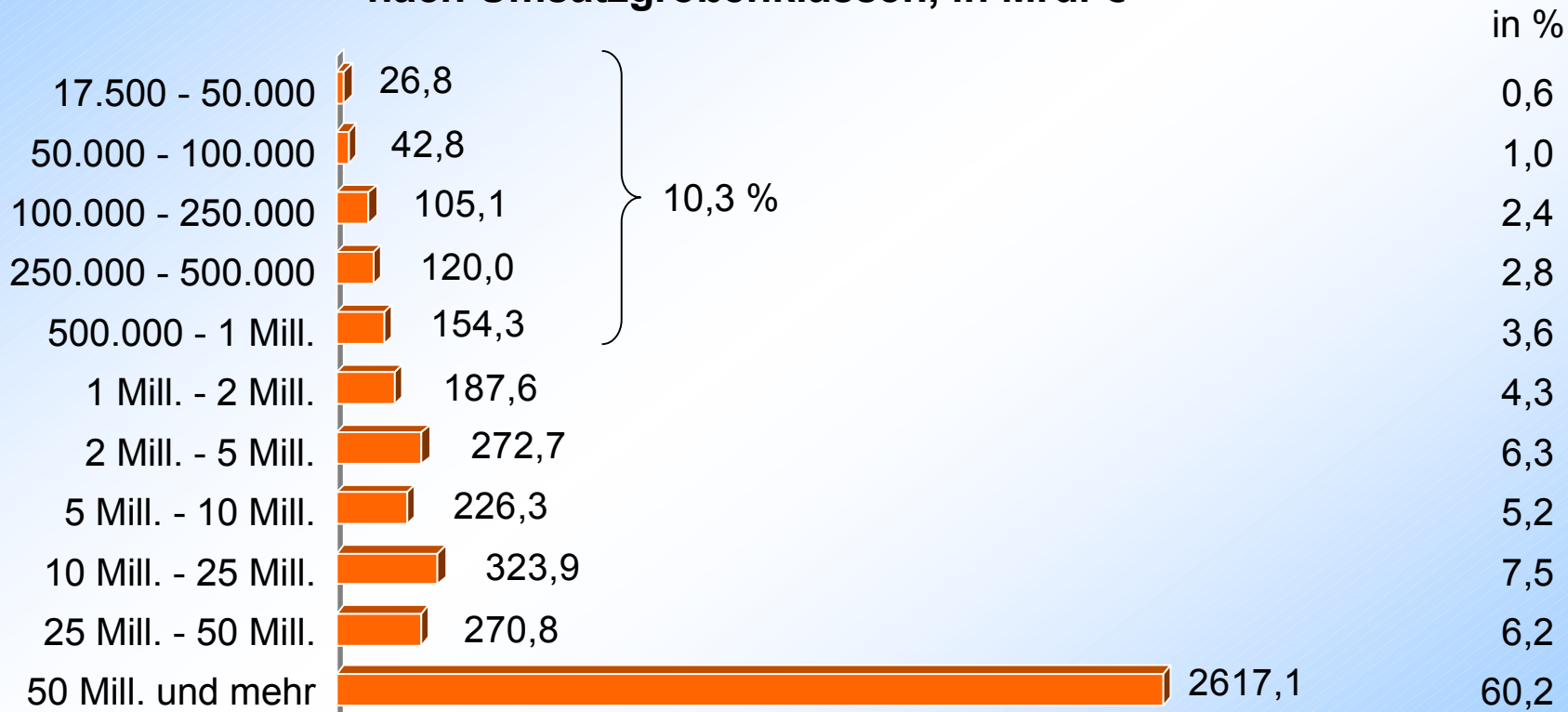
## nach Umsatzgrößenklassen



<sup>1</sup> Nur Steuerpflichtige mit Lieferungen und Leistungen von mehr als 16.6200 €

# Unternehmen<sup>1</sup> und deren Umsatz<sup>2</sup> in Deutschland 2004

nach Umsatzgrößenklassen, in Mrd. €



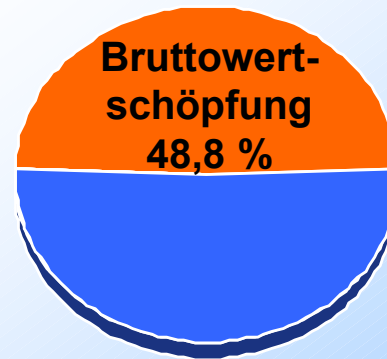
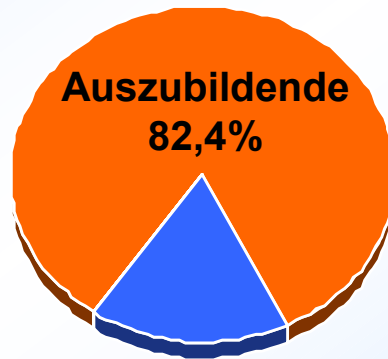
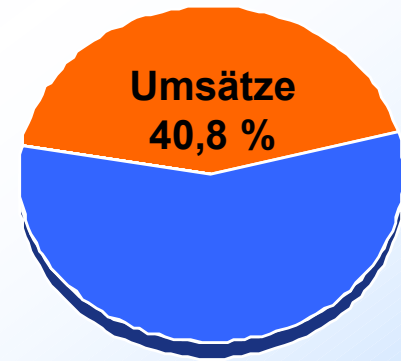
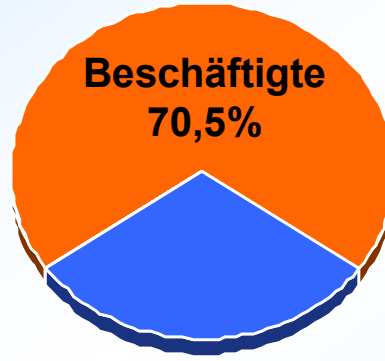
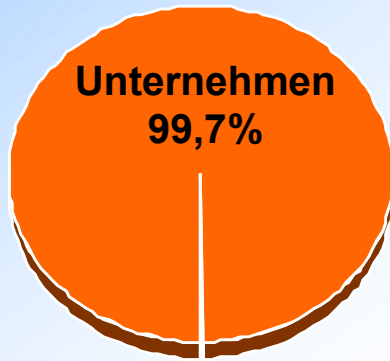
**Insgesamt setzten die 2.957.173 Unternehmen 4.347,5 Mrd. € um**

<sup>1</sup> Nur Steuerpflichtige mit Lieferungen und Leistungen von mehr als 17.500 €

<sup>2</sup> Ohne Umsatzsteuer

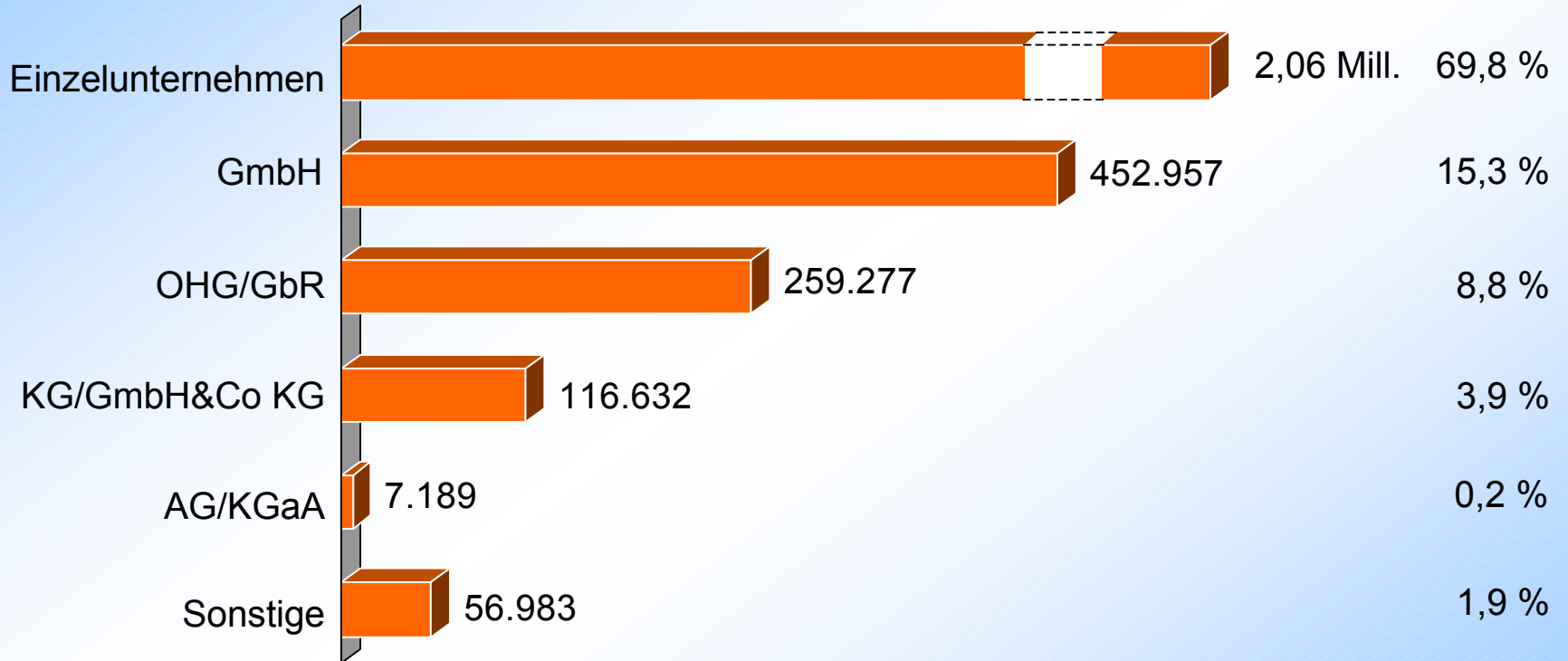
Quelle: Statistisches Bundesamt: Sonderauswertung der Umsatzsteuerstatistik 2004 im Auftrag des IfM Bonn, Wiesbaden, 2006, und Berechnungen des IfM Bonn

## Mittelstand in Deutschland 2004



 Anteil KMU

## Rechtsformen der Umsatzsteuerpflichtigen 2004



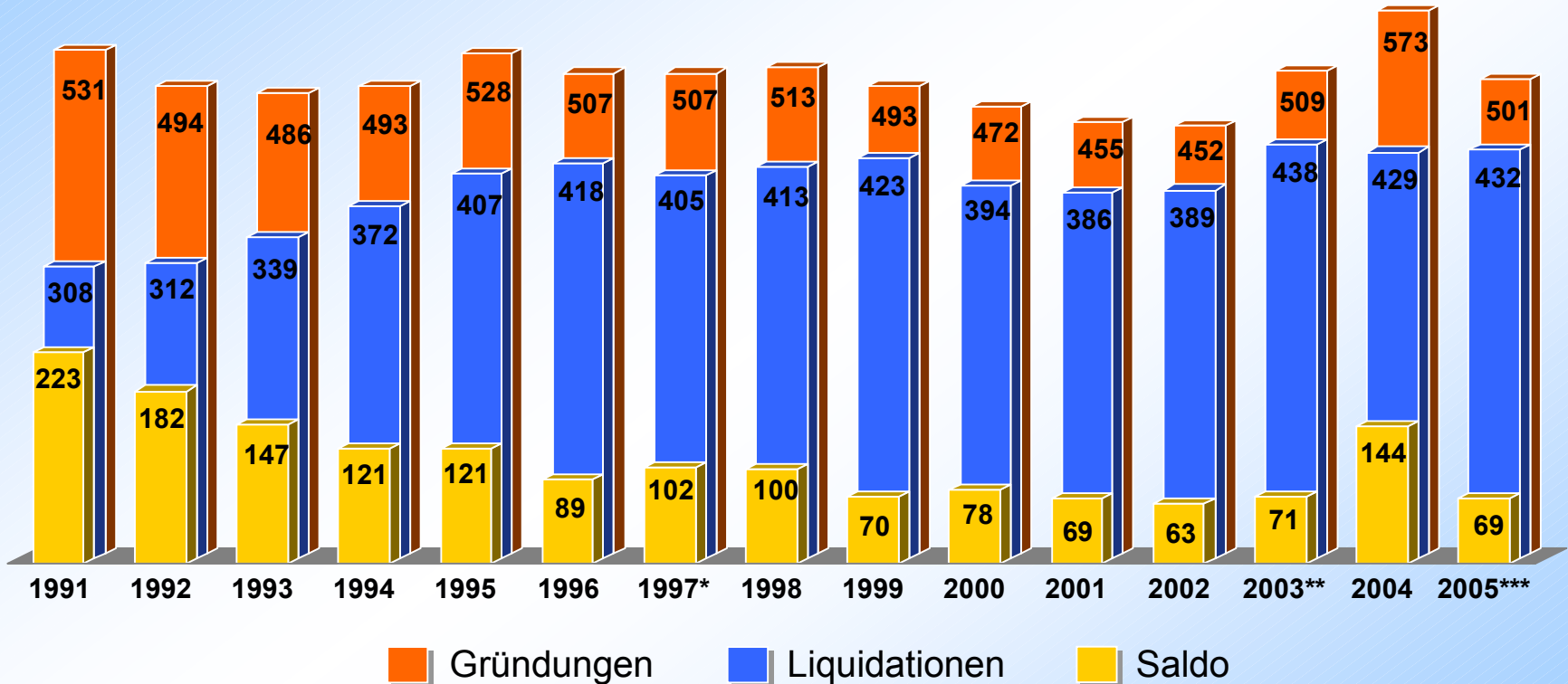
**Insgesamt 2.957.173 Unternehmen**

<sup>1</sup> Nur Steuerpflichtige mit Lieferungen und Leistungen von mehr als 17.500 €

Quelle: Statistisches Bundesamt : Sonderauswertung der Umsatzsteuerstatistik 2004 im Auftrag des IfM Bonn, Wiesbaden, 2006 und Berechnungen des IfM Bonn

# Gründungen und Liquidationen 1991 - 2005 in Deutschland

in Tausend



■ Gründungen    
 ■ Liquidationen    
 ■ Saldo

\* Seit 1997 Neuberechnung auf Basis der vom Statistischen Bundesamt bundeseinheitlich erfassten Gewerbean- und -abmeldungen

\*\* Seit 2003 Änderung in der Gewerbemeldestatistik, deshalb Modifizierung der Berechnungsmethode des IfM Bonn. Zahlen nur eingeschränkt mit Vorjahreswerten vergleichbar.

\*\*\* Vorläufige Schätzung des IfM Bonn auf Basis der Gewerbemeldezahlen von Januar bis Oktober 2005.

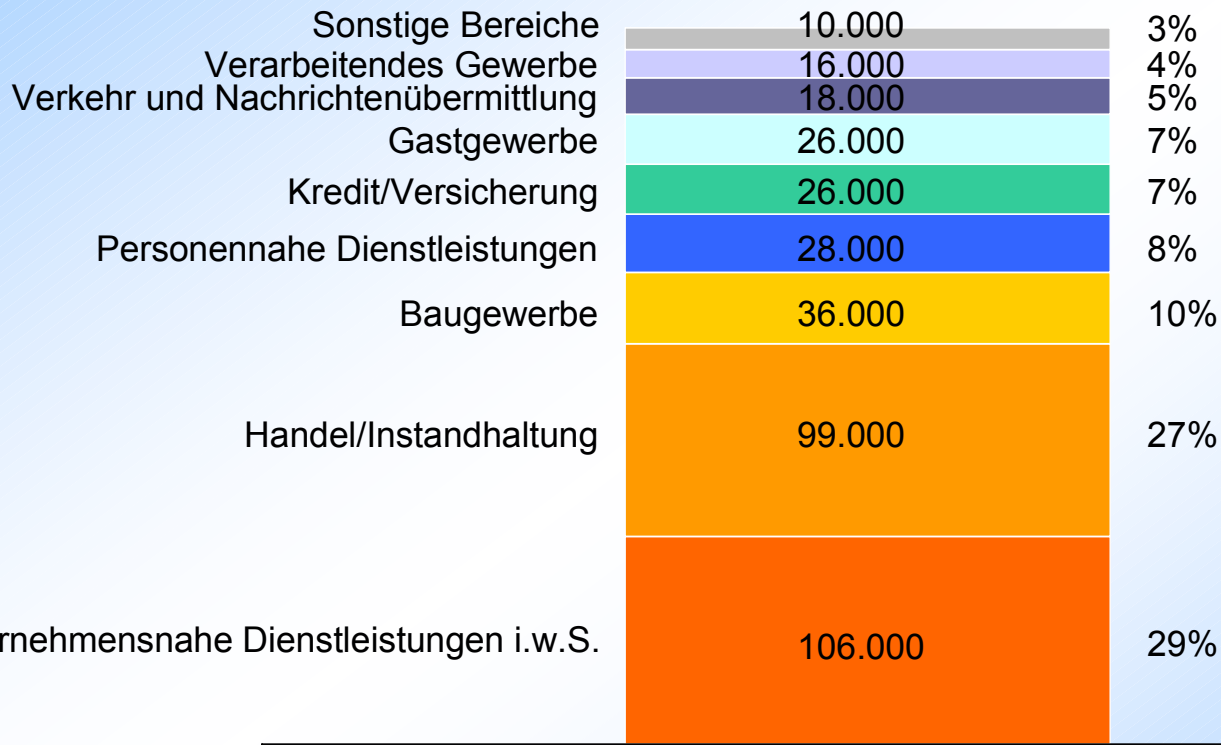
## Altersstruktur der Unternehmen in Deutschland

in %

|                      | Gesamt | West | Ost  |
|----------------------|--------|------|------|
| 1 bis 5 Jahre        | 18,0   | 16,1 | 30,4 |
| 6 bis 10 Jahre       | 18,4   | 14,0 | 47,1 |
| 11 bis 29 Jahre      | 28,8   | 31,5 | 10,9 |
| 30 bis 49 Jahre      | 16,0   | 17,4 | 6,5  |
| 50 Jahre und<br>mehr | 18,9   | 21,1 | 5,1  |

Basis: Unternehmen

## Sektoralstruktur der fünf bis zehn Jahre alten Unternehmen in Deutschland\*



# Unternehmensbestand, Familienunternehmen sowie Unternehmensübertragungen 2005 – Deutschland insgesamt\*

alte Bundesländer in  
1.000

1.836

1.733

312

62

insgesamt  
Unternehmensbestand in<sup>1</sup>  
1.000

2.122

2.005

354

71

darunter  
Familienunternehmen

darunter übergabereife Unternehmen im  
Fünfjahreszeitraum

darunter Unternehmensübertragungen  
2005

neue Bundesländer in  
1.000

286

272

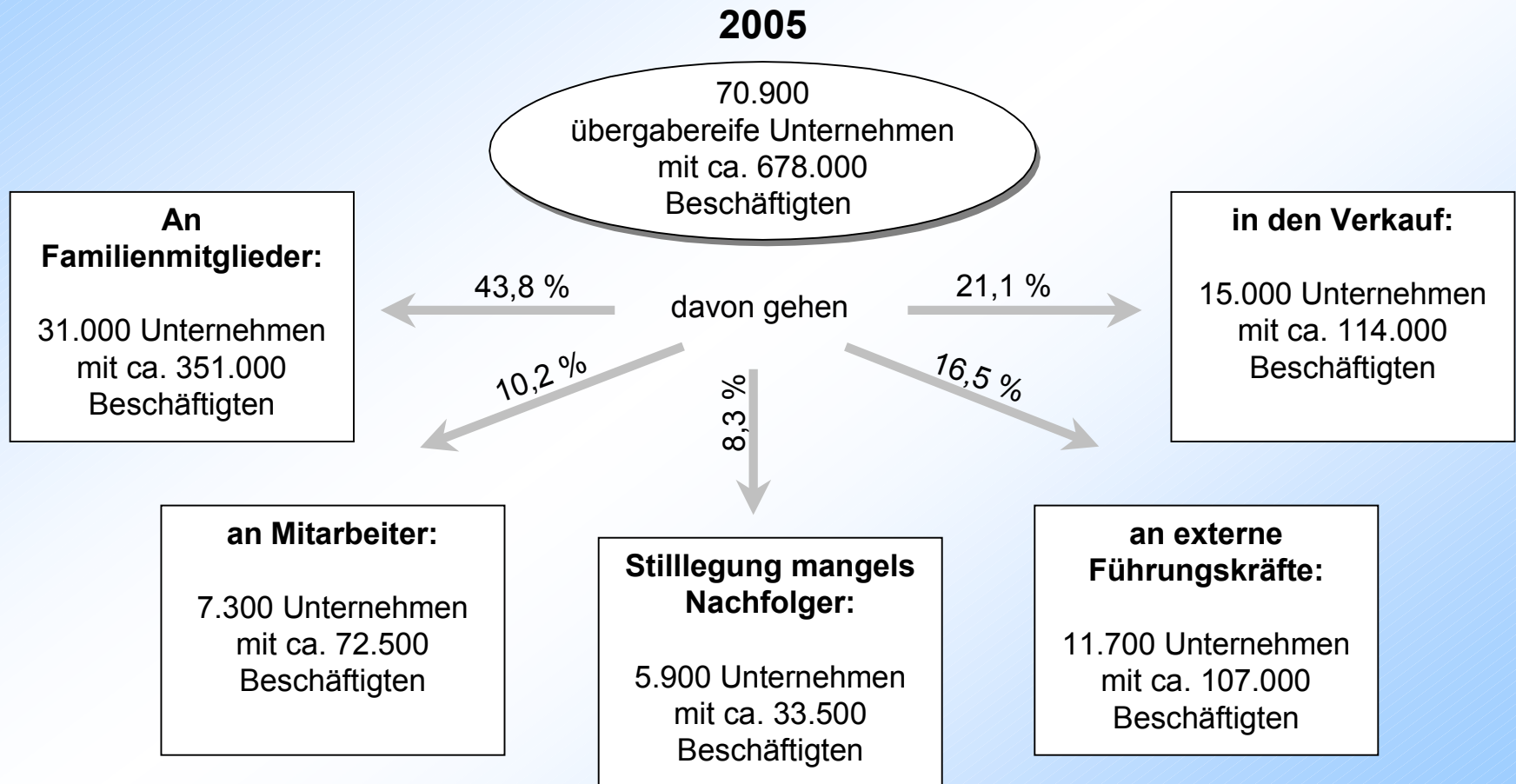
42

9

<sup>1</sup> Jahresumsatz über 50.000 €

\* Ausgangsbasis Januar 2005, Hochrechnung des IfM Bonn auf Basis der aktuellen Umsatzsteuerstatistik 2002 sowie weiterer Datenquellen

# Nachfolgelösungen in deutschen Familienunternehmen und hiervon betroffene Arbeitsplätze für das Jahr 2005\*



\* Ausgangsbasis Januar 2005, Hochrechnung des IfM Bonn auf Basis der aktuellen Umsatzsteuerstatistik 2002 sowie weiterer Datenquellen, nur Unternehmen mit einem Umsatz von über 50.000€

## Qualitative Merkmale des Mittelstands

Einheit von Eigentum, Risiko, Kontrolle

Einheit von Leitung, Entscheidung,  
Verantwortung

Flache Hierarchie. Konsens zwischen  
Leitung und Personal

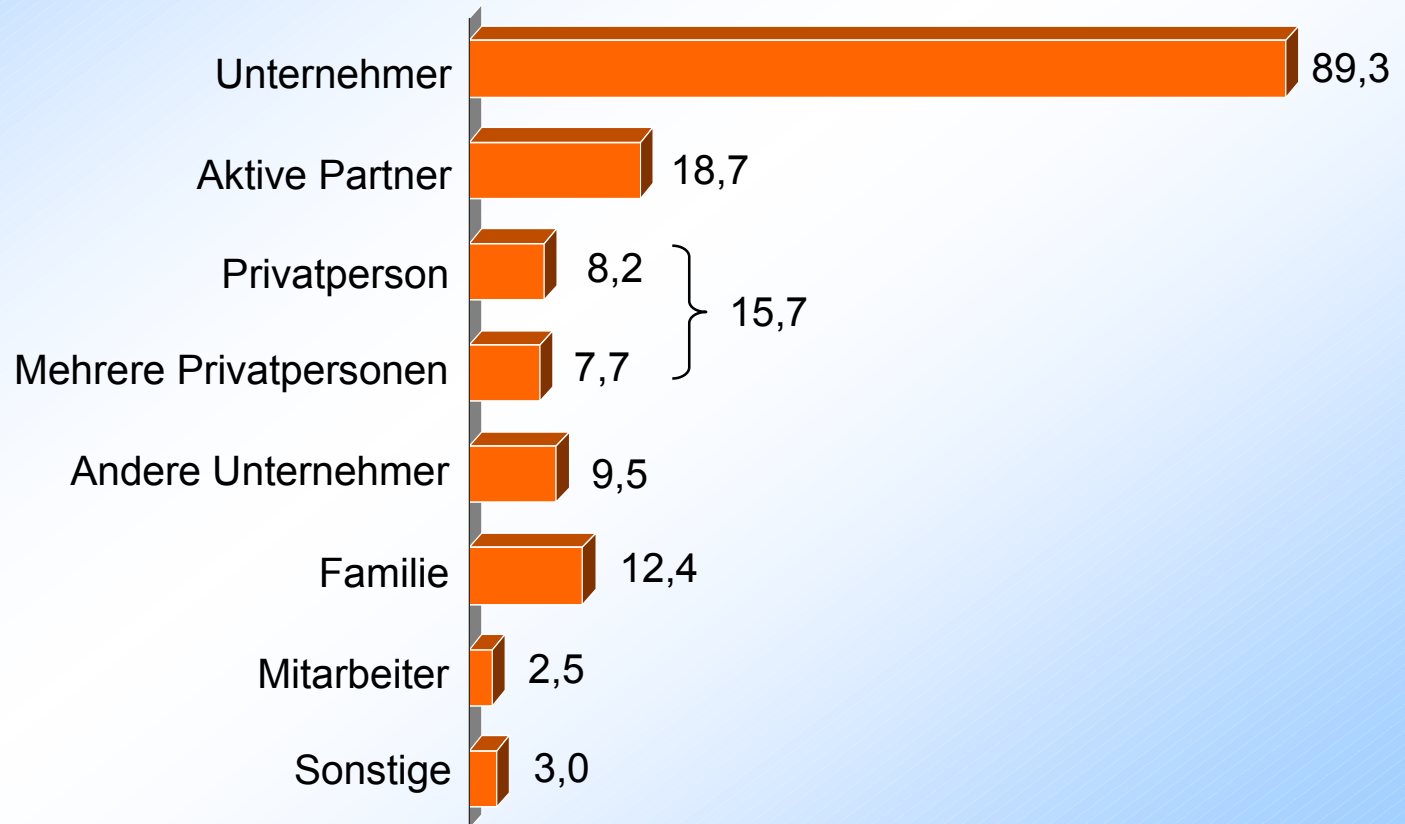
Lokaler Bezug. Markt- und Kundennähe

Persönliche Beziehungen zwischen  
Unternehmen und Umfeld

# Eigentumsstrukturen im Mittelstand

## Anteilsbesitz nach Anteilshaltern in % (Mehrfachnennungen)

Anteilshalter in ... % der Fälle



n = 1.027

Quelle: mind 02

# Leistungsstruktur im Mittelstand

## Leitung der Unternehmen nach Größen und Branchen

| Zahl der Beschäftigten   | Leitung durch                  |                                      |                      |            |
|--------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|----------------------|------------|
|                          | 1 Inhaber /<br>Geschäftsführer | mehrere Inhaber /<br>Geschäftsführer | Inhaber /<br>Familie | Sonstige*  |
| 1 – 4                    | 79,7                           | 6,0                                  | 11,8                 | 5,8        |
| 5 – 9                    | 74,9                           | 12,5                                 | 10,9                 | 1,7        |
| 10 – 19                  | 60,7                           | 23,0                                 | 11,1                 | 5,1        |
| 20 – 49                  | 56,7                           | 29,2                                 | 9,0                  | 5,0        |
| 50 und mehr              | 28,3                           | 50,1                                 | 11,5                 | 10,0       |
| <b>Wirtschaftssektor</b> |                                |                                      |                      |            |
| Produzierendes Gewerbe   | 60,8                           | 23,5                                 | 12,5                 | 3,1        |
| Handel                   | 61,7                           | 18,9                                 | 15,6                 | 3,7        |
| Dienstleistungen         | 73,6                           | 14,4                                 | 7,5                  | 4,5        |
| <b>Insgesamt</b>         | <b>66,6</b>                    | <b>18,5</b>                          | <b>11,1</b>          | <b>3,8</b> |

\* z.B. Fremdgeschäftsführer

Quelle: mind 2002

# Entscheidungsbefugnis im Mittelstand (in %)

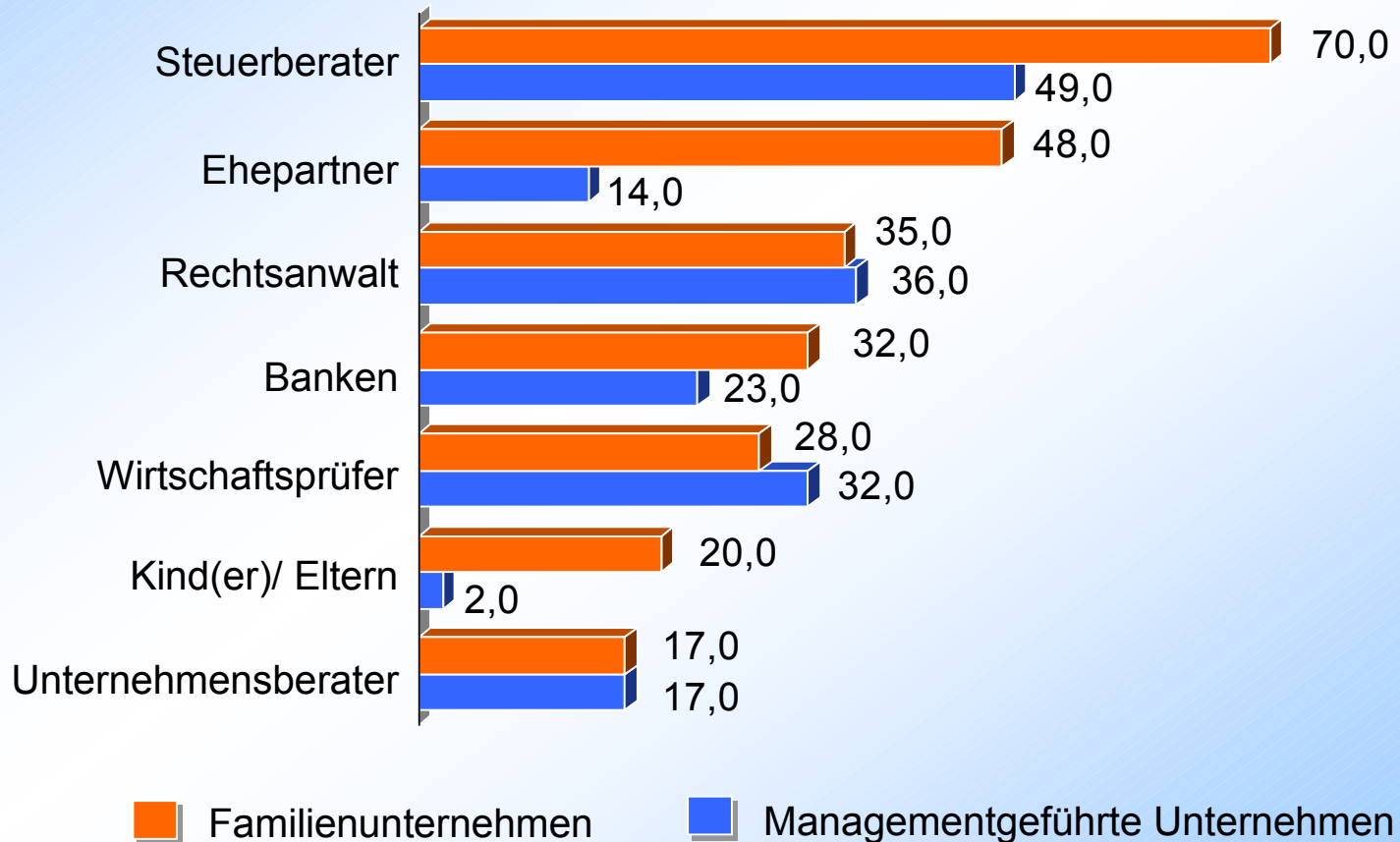
| Entscheidungsfindung                      | Unternehmensgröße nach Zahl der Beschäftigten |        |                  |         |             |
|---|---|--------|------------------|---------|-------------|
|   | 1 - 4   | 5 - 9  | 10 - 19          | 20 - 49 | 50 und mehr |
| Alleinentscheidung                        | 86,9  | 71,5   | 53,7             | 41,2    | 25,5        |
| Abteilungs-/Aufgabenbezogene Entscheidung | 2,7   | 7,7    | 8,8              | 19,8    | 17,7        |
| Gleichberechtigt mit anderen              | 8,2   | 15,6   | 28,8             | 25,9    | 37,3        |
| Gesellschafterversammlung                 | 1,1   | 3,5    | 5,8              | 11,5    | 13,5        |
| Sonstiges                                 | 1,1   | 1,7    | 2,8              | 1,7     | 6,0         |
|   | Wirtschaftsbereich                            |        |                  |         |             |
|   | Produzierendes Gewerbe                        | Handel | Dienstleistungen |         |             |
| Alleinentscheidung                        | 58,2  | 61,4   | 70,1             |         |             |
| Abteilungs-/Aufgabenbezogene Entscheidung | 8,0   | 11,7   | 8,3              |         |             |
| Gleichberechtigt mit anderen              | 25,5  | 19,0   | 15,1             |         |             |
| Gesellschafterversammlung                 | 5,8   | 5,4    | 4,8              |         |             |
| Sonstiges                                 | 2,4   | 2,5    | 1,8              |         |             |

n = 1.027

Quelle: mind 02

# Beratung bei unternehmenswichtigen Entscheidungen

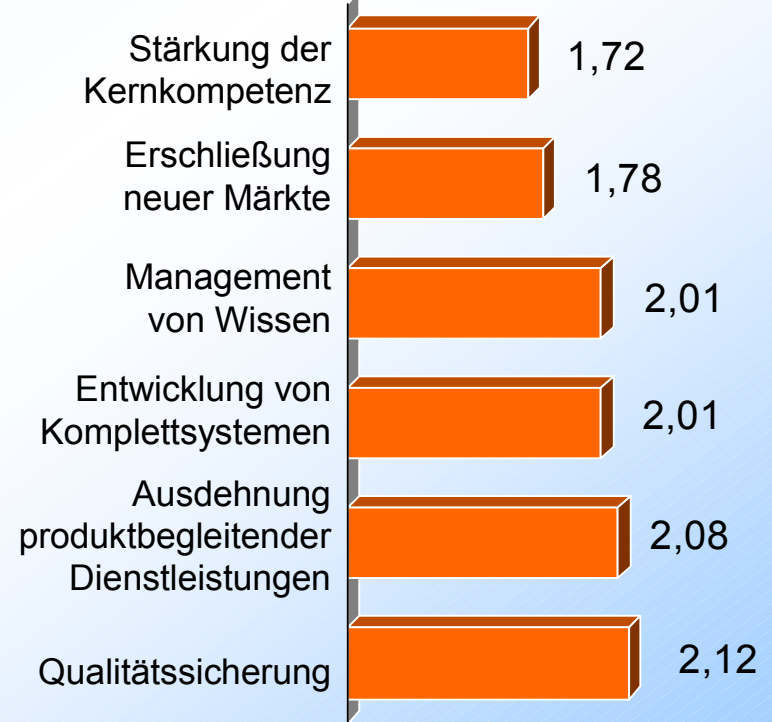
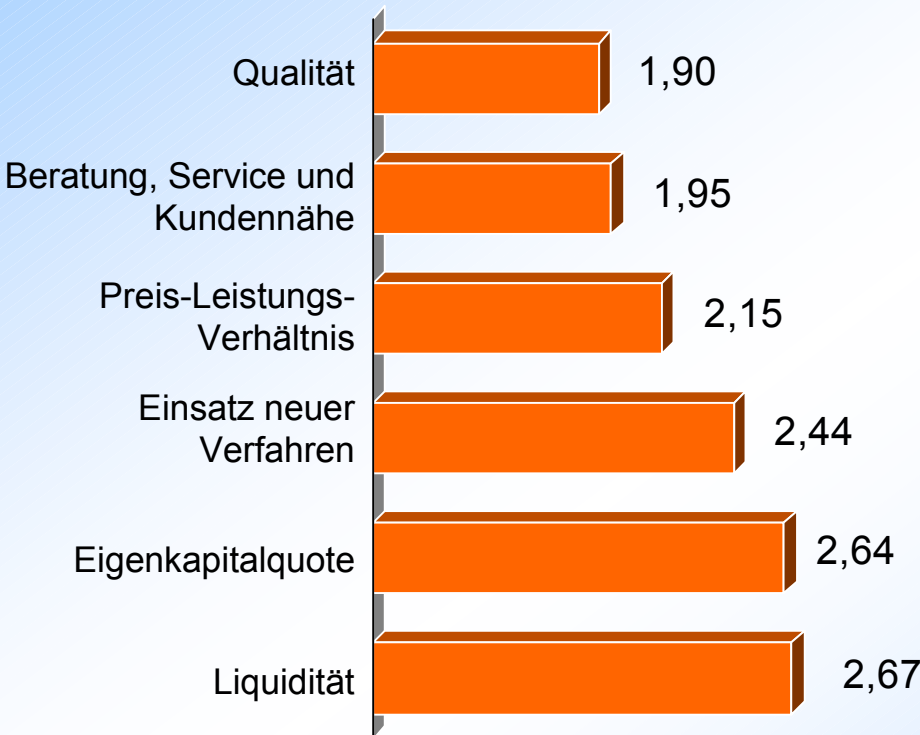
in %



## Erfolgsfaktoren des Mittelstands\*

### Erfolgsbasis

### Strategische Ziele



1= deutlich über... 5= deutlich unter dem Branchendurchschnitt

1= sehr große... 5= keine Bedeutung